

Leitbildarbeit Schulprogramm – ein wichtiger Schritt für die innere Schulentwicklung

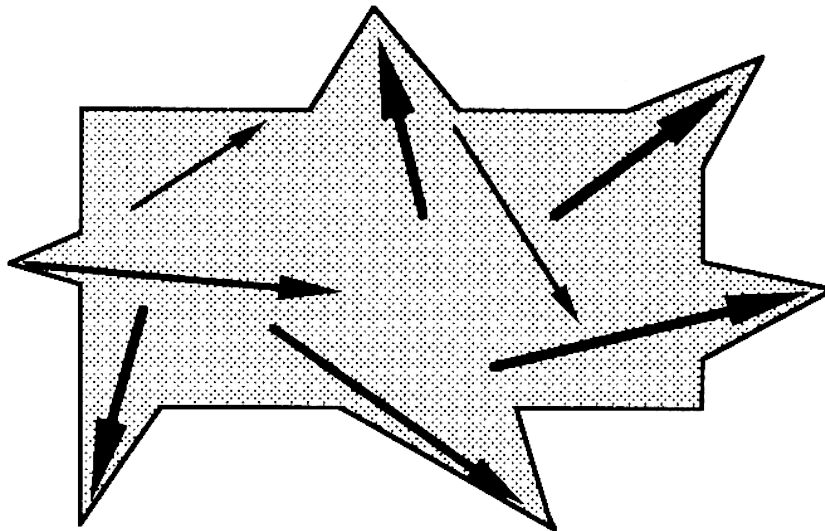
Was ist ein Leitbild?

Das Leitbild ist Ausdruck des gemeinsamen Grundes und des Zukunftswillens einer Schule. Im Leitbild werden die Grundideen artikuliert, nach denen sich eine Schule ausrichten will, nach innen wie nach außen.

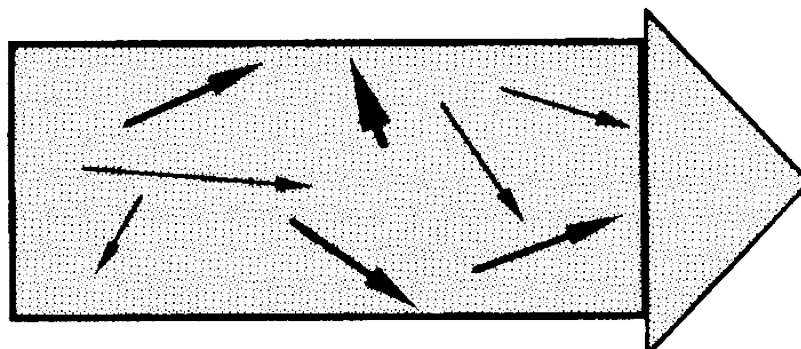
Das Leitbild ist selbstbezogen. Dadurch, dass es von der Schule selbst entwickelt wird, ist es unverwechselbar und Eigentum der Schule.

Warum ist es notwendig, das Leitbild gemeinsam zu erarbeiten?

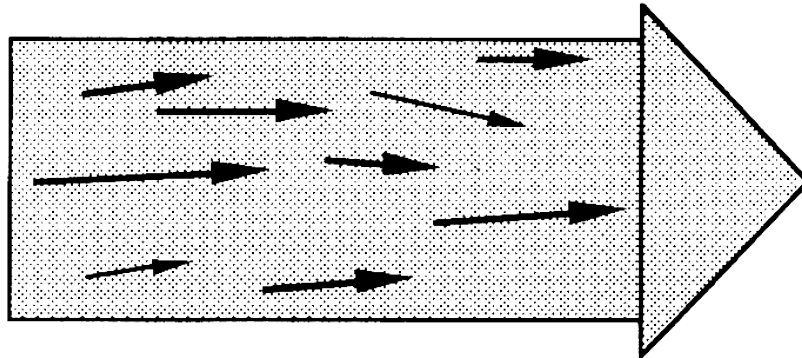
Hohes persönliches Engagement der Kolleginnen und Kollegen ohne das Ausrichten auf ein gemeinsames Ziel könnte folgendermaßen aussehen:



Ein gemeinsames Leitbild vermag den individuellen Bestrebungen bereits eine Richtung zu geben:



Wenn die Ausrichtung des Engagements des einzelnen Kollegen den von ihm mit erarbeiteten Grundsätzen folgt, zeichnet sich allmählich eine einheitlichere Richtung und eine Harmonisierung der Kräfte ab:



Wie baut sich ein Leitbild auf?

1. Leitidee:

Die Leitidee nennt den Sinn der Organisation und vermittelt die langfristige Zielstellung.

2. Motto:

Das Motto fasst die Leitidee in einem prägnanten Slogan zusammen.

3. Leitsätze:

Die Leitsätze sind Kernaussagen zu Zielen und Erfolgskriterien. Sie definieren das Verhältnis zu zentralen Bezugsgruppen wie Kollegen, Schüler, Eltern, Auftraggeber, Medien. Die Leitsätze formulieren die spezifische Kompetenz und Leistungsfähigkeit einer Organisation.

4. Leitziele:

Die Leitziele beschreiben für jeden Leitsatz konkrete Handlungsorientierungen.

„Tu, was Du tun kannst mit dem, was Du hast, und dort, wo Du bist...“

Fredmund Malik